

# José Luis LEAL

**EXMINISTRO DE ECONOMÍA Y EXPRESIDENTE DE LA AEB**

Ministro de Economía en el importante periodo de la Transición, presidente de la patronal bancaria (AEB) durante más de una década y media y, ahora, presidente de la ONG Acción contra el Hambre. José Luis Leal acumula valiosas experiencias que siempre está dispuesto a transmitir, especialmente a los más jóvenes. Y lo hace desde un compromiso que ha sido una constante en su vida.

por **RAFAEL RUBIO** | Fotos **ÁLEX RIVERA**.

“  
**No podemos construir  
el futuro sobre una  
dependencia tan grande del  
turismo en España**  
”



**S**olo unos meses después de presentar sus memorias (*Hacia la libertad*) a principios del segundo trimestre de este año publicó un nuevo libro, *El futuro que fue nuestro*, lleno de datos y reflexiones sobre temas económicos. ¿Qué pretendía con este volumen?

Originalmente, pensé titularlo

*Cartas a mis nietos*, pero me dijeron:

“Ni se te ocurra”. Se trata de un volumen en el que en 40 breves notas repaso el porvenir de España y sus instituciones y trato de explicar algunos aspectos que considero importantes para entender la sociedad y el país en el que vivimos. Es claro que en la mayor parte de las cuestiones tomo partido por una u otra opción y mis preferencias son claras a favor de la libertad y el bienestar general.

**En cualquier caso, el libro se lo dedica a Laura y David, sus nietos. ¿Cree que es más fácil ahora la vida comparada con la suya a sus años? ¿Considera que en las actuales circunstancias resulta también más fácil crecer como personas?**

Este país es ahora mejor, incluso que el de hace 15 o 20 años. Pero, al mismo tiempo, es un país en el que es más difícil desarrollar un proyecto profesional.

Es paradójico, pero es una realidad que afecta especialmente a los más jóvenes.

**El libro hace mención a la excesiva dependencia de nuestra economía del turismo y aboga por la necesidad de construir una economía de servicios de mayor valor añadido. Sin**

**embargo, parece que nuestra economía después de la pandemia ha pasado a depender todavía más del turismo, especialmente en algunas comunidades.**

Tenemos, efectivamente, una excesiva dependencia del turismo y no podemos construir el futuro en base a ello. Mejor el turismo que nada, pero si realmente queremos hacer un país próspero y que esa prosperidad sea sostenible, tenemos que ir a una economía de más valor añadido. Debemos apostar por servicios más sofisticados, por algunas ramas de la industria más especializadas. Creo que es peligroso para el futuro esa satisfacción humana centrada, principalmente, en el turismo.

**Dedica en el libro un espacio importante al tema de la migración y señala que la aportación de la inmigración ha sido positiva y del mismo orden que la mano de obra nacional. Pero, inmediatamente, apunta que los inmigrantes aceptaron los trabajos que los españoles comenzaron a rechazar. ¿Es inevitable ese rechazo de los trabajadores españoles a aceptar determinados trabajos con un índice tan alto de paro en nuestro país?**

En principio sí, porque es un fenómeno general entre las economías desarrolladas. Los trabajadores van abandonando los servicios más difíciles y duros, por ejemplo, en el campo. Y estos son ocupados por inmigrantes con la paradoja de que sucede en una situación de paro alto.

Por otra parte, cuando hablamos ahora de inmigrantes, los relacionamos con las pateras, pero la mayor parte de los inmigrantes a España llegan en avión y en su

## Político, filósofo, gestor empresarial... la Transición misma

● La vida de José Luis Leal Maldonado (85) puede servir de guion perfecto de lo que ha sido la vida política y también económica de España en los últimos 75 años. Y ello con sus contradicciones, sus estrategias de ida y vuelta y sus apuestas, tal vez, difíciles de comprender por las generaciones posteriores a la suya.



● Estudió el bachillerato en Madrid y San Sebastián junto al rey Juan Carlos y otros seis niños escogidos. Miembro de las Juventudes Monárquicas Españolas en su etapa universitaria, formó parte del Frente de Liberación Popular (FELIPE), de orígenes izquierdistas, cristiano de base y socialista antisoviético.

● Obligado a vivir un tiempo en Ginebra tras su estancia en

Belgrado en 1961 para estudiar los sistemas económicos centralizados, recaló en París trabajando de 1972 a 1977 en la OCDE, donde adquirió unos conocimientos que reconoce como muy importantes para su actividad profesional.

● De vuelta a España, en 1978 fue nombrado secretario de Estado para Asuntos Económicos y, un año más tarde, hasta septiembre de

1980, ministro de Economía. Ha sido presidente de la Asociación Española de Banca (AEB) en un periodo (1990-2006) muy importante para el desarrollo del sistema financiero español.

● Ha formado parte de patronatos y consejos de instituciones culturales y empresas. Desde 2001 es presidente de Acción contra el Hambre. ✱



“  
**Tenemos un país mejor  
que incluso hace 15 o 20 años.  
Pero, paradójicamente, ahora  
es más difícil desarrollar un  
proyecto profesional**  
”

mayor parte son de América Latina con un nivel en formación profesional, en general, semejante al de los españoles.

**¿Ese rechazo hacia los inmigrantes que se está dando en una parte de la sociedad puede tener consecuencia en la disponibilidad de mano de obra para cubrir ciertos puestos de trabajo?**

Nuestro problema es que el crecimiento de nuestra población es muy, muy débil y necesitamos mantener un nivel de población activa, digamos, coherente con nuestro desarrollo. Tenemos que basarnos en la inmigración y, por ello, vamos a seguir teniendo necesidad de inmigración muchos años. Ahora mismo, tenemos un porcentaje muy alto de población extranjera en España, que seguirá siendo necesario.

**Es usted muy crítico con la poca atención y cuidado que se da a los jóvenes en España en comparación con las atenciones que reciben los mayores.**

Es que, efectivamente, hay una tendencia de los gobernantes a favorecer a las personas mayores en detrimento, muchas veces, de los jóvenes. Y es que ser joven en España es muy complicado. La Formación Profesional en España ha mejorado, pero todavía deja mucho que desear y la formación superior no es buena. Ello supone que los jóvenes salen al mercado laboral con una formación deficiente. Y cuando logran un trabajo,

es con un contrato no muy bueno, con bastante precariedad y discontinuidad en el empleo. Todo ello se complica mucho más con la imposibilidad, generalmente, de acceder a una vivienda de compra. Por otra parte, ahora resultan imposibles los alquileres. Los jóvenes tienen una carrera de obstáculos que hace que se prolongue la edad media de salida de la casa paterna. En Estados Unidos, los jóvenes se emancipan, de media, a los veinte años; en España, a los treinta. En resumidas cuentas, les estamos haciendo la vida a los jóvenes muy difícil. La sociedad española debería preocuparse más por ellos. →→

→→→ **¿Cree que la deuda pública frenará nuestro crecimiento? ¿Le preocupa la laxa actitud, no solo en España, respecto a la deuda pública?**

Es una irresponsabilidad no preocuparse por los altos niveles de deuda pública. Hubo una cierta reducción reciente, pero fue consecuencia del brote de inflación. Por otra parte, si se produce un incremento de los tipos de interés, como los vividos recientemente, aumenta la factura y para hacer frente a intereses y amortizaciones crecientes habrá que aumentar los impuestos.

**Sus páginas dedicadas a las pensiones están llenas de datos... y de incertidumbres. Recuerda que las creó el canciller Otto von Bismarck para prevenir protestas y disturbios. Pero su futuro sigue muy ligado a las reacciones que provoque cualquier reforma.**

Tocar las pensiones es siempre políticamente peligroso. Por eso se hizo el Pacto de Toledo. Pero ese pacto ya no existe prácticamente. Sin embargo, hay que afrontar en



España el problema de las pensiones porque no podemos indexarlas de acuerdo con el coste de la vida castigando a los más jóvenes. Yo no digo que no haya que indexar algunas pensiones, pero indexar todas parece insostenible.

**¿Usted no cree que sus nietos lleguen a cobrar unas pensiones actualizadas con los criterios actuales?**

Lo veo muy difícil. No sabemos, por otro lado, si se producirá alguna situación de emergencia que lo empeore.

**Le leo muy optimista respecto a la inteligencia artificial. ¿La utiliza?**

Creo que todos la utilizamos ya sin ser conscientes de ello cuando usamos algún servicio o requerimos cualquier información. La inteligencia artificial es un elemento de progreso, como ha habido muchos a lo largo de la historia de la humanidad. El problema es si podemos controlarla porque creo que es fácil que se nos escape de las manos y no sepamos dónde nos puede llevar.

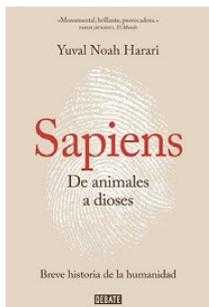
## Entre el principio y el fin con Velázquez y Orson Welles



José Luis Leal pertenece a ese tipo de personas que no conciben la vida sin la actividad y el compromiso. Son esas personas muy valoradas y que se hacen querer muy fácilmente. La lectura, la pintura o el cine son importantes, pero ocupan un lugar secundario, ya que nunca provocarán en ellos una fuerza inspiradora o renovadora. Simplemente porque no la necesitan. Su espíritu práctico le hace preguntarse por el origen

y por el fin. Por eso no es sorprendente que, cuando se le habla de un libro, escoja **Sapiens** (2011), la obra de **Yuval Noah Harari**, que plantea preguntas profundas sobre la naturaleza humana, la evolución y el futuro de nuestra especie.

● Respecto a su pintura preferida, no tiene ninguna duda: **Las Meninas**, de **Diego Velázquez** (1599-1660). Él fue patrono



de la Fundación del Museo del Prado y tuvo la posibilidad de contemplarla en solitario, con el museo cerrado al público. Un privilegio cada vez más difícil de disfrutar y que, sin duda, le permitió 'dialogar' con los personajes del cuadro.

● No se considera un cinéfilo, pero su elección la tiene muy clara: **El tercer hombre** (1949), película dirigida por **Carol Reed** y protagonizada por **Orson Welles**, junto a **Joseph Cotten** y **Alida Valli**. El guion fue escrito por **Graham Greene**.



Si tuviera que elegir una segunda película, optaría por **Ciudadano Kane** (1941), dirigida precisamente por Welles, quien, además de productor, participó en el guion y fue uno de los protagonistas. ✱



**¿Le preocupa el cambio climático pensando en sus hijos y nietos?**

Me preocupa porque es un problema que tenemos ya encima, a la vista de los fenómenos climáticos que se están produciendo e incluso de las temperaturas de este último verano con niveles en julio que hasta ahora no se habían alcanzado. El problema es que para los gobernantes resulta más cómodo y menos complicado olvidarse del cambio climático.

**Una sola pregunta sobre sus memorias: ¿Qué diferencia hay entre los políticos de la época en la que usted fue ministro de Economía y los políticos actuales?**

La gran diferencia es que la Transición la hicimos personas que dedicamos una parte de nuestra vida a la gestión de la cosa pública. Éramos unos profesionales que estábamos de paso en la vida política.

“

**Tocar las pensiones es siempre políticamente peligroso. Pero no podemos indexarlas todas de acuerdo con el coste de la vida. Es insostenible**

”

Ahora, la clase política se ha ido profesionalizando: son concejales, pasan a diputados autonómicos, luego a diputados nacionales y, finalmente, a ocupar un cargo en la administración central o en el gobierno. Es una carrera.

La diferencia con otros países es que a la clase política se la envía a centros prestigiosos y muy cualificados para que aprendan y luego pongan en práctica esas enseñanzas en su país. En España, no hay un programa de formación

de los políticos que pueda paliar no haber tenido la experiencia de desarrollar un trabajo en una empresa. Y eso es un grave problema.

**Fue presidente de la Asociación Española de Banca (AEB) durante 16 años y no estaba muy de acuerdo con que la banca formara parte de la CEOE, recordando que en muchos países →→→**

**Nordea**  
ASSET MANAGEMENT

Material publicitario sólo para clientes profesionales

**Experiencia climática que genera rentabilidad.**  
Nordea. Tu experto en inversión climática.

**Nordea 1 - Global Climate Engagement Fund**

[nordea.es/TuExpertoClimatico](https://nordea.es/TuExpertoClimatico)

Nordea Asset Management es el nombre funcional del negocio de gestión de activos que llevan a cabo las entidades jurídicas, Nordea Investment Funds S.A. y Nordea Investment Management AB y sus sucursales y filiales. Los fondos citados forman parte de la SICAV Nordea 1, una sociedad de inversión colectiva de capital variable luxemburguesa. El folleto informativo, el Documento de datos fundamentales (KID) y los informes anuales y semestrales están disponibles en versión electrónica o en copia impresa, en inglés y en Español, de forma gratuita y previa solicitud a la sociedad gestora Nordea Investment Funds S.A., 562, rue de Neudorf, P.O. Box 782, L-2017 Luxembourg o en la dirección de cada uno de los distribuidores autorizados y también en [nordea.lu](https://nordea.lu). Todas las inversiones implican riesgos, y se pueden incurrir en pérdidas. Publicado por Nordea Investment Funds S.A. Un resumen de los derechos de los inversores está disponible en español a través del siguiente enlace: [nordea.lu/documents/summary-of-investors-rights/SOIR\\_spa\\_INT.pdf](https://nordea.lu/documents/summary-of-investors-rights/SOIR_spa_INT.pdf). Este material no podrá copiarse ni distribuirse sin consentimiento previo. © Nordea Asset Management. La SICAV, Nordea 1 está debidamente inscrita en el registro oficial de la CNMV para las sociedades de inversión colectiva extranjera (entrada n.º 340) y está autorizada para la comercialización de sus productos en España. Cualquier inversión deberá realizarse a través de los distribuidores autorizados y sobre la base de la información contenida en la documentación obligatoria que deberá recibirse del distribuidor autorizado de la SICAV antes de cualquier suscripción. El agente representativo es Allfunds Bank S.A.U., C/ de los Padres Dominicos, 7, 28050 Madrid, España. Se puede consultar una lista completa de distribuidores autorizados en la página web de la CNMV ([cnmv.es](https://cnmv.es)).



José Luis Leal con el director de la revista, Rafael Rubio, durante la entrevista.

→→→ **las instituciones financieras tienen organizaciones representativas diferentes de las industrias e, incluso, de los servicios.**

Es verdad que había una queja, bastante generalizada y continua, de los empresarios respecto a las entidades financieras. Y ello no hacía cómoda la convivencia en una misma organización. La actitud de los empresarios tenía que ver con los tipos de interés que aplicaban las entidades financieras en los créditos. Pero los niveles de tipos venían dados, en gran parte, por los coeficientes que existían y obligaban a bancos y cajas. Nosotros les decíamos a los empresarios que nos ayudaran en nuestro objetivo de hacer desaparecer tales coeficientes, y ello redundaría en bien de todos. Cuando desaparecieron los coeficientes, la relación con los empresarios industriales y de servicios fue mucho más armoniosa.

**También fue crítico con el hecho de que las pequeñas empresas (pymes) formaran parte de la CEOE junto a las grandes empresas.**

Estaba claro que los problemas de las pequeñas empresas eran distintos a los de las grandes. Pero esas

“  
**Tenemos un débil crecimiento de la población y vamos a seguir teniendo necesidad de la inmigración durante muchos años**  
 ”

diferencias se han ido superando y, en el momento actual, me parece bien esa convivencia de grandes y pequeñas en una misma organización. Los problemas se resuelven, por otra parte, cuando hay un buen presidente.

**¿Qué le parece el impuesto sobre la banca que grava los ingresos por margen de intereses y comisiones generadas en España?**

Ese impuesto es un disparate. Está justificado un impuesto sobre los beneficios, pero no tiene sentido que sea por intereses y comisiones cobradas.

**Revela en el libro dedicado a sus nietos que mira con frecuencia las estrellas y reflexiona sobre lo diminuto que es nuestro planeta y todos los que vivimos en él. Y cuando reflexiona sobre la evolución del universo se pregunta a menudo: ¿Y qué pasará después? Seguro que no tiene respuesta a esa pregunta, pero ¿es optimista o pesimista?**

Pienso a menudo que nos creemos, en todos los ámbitos de la vida, que somos el centro del universo. Y somos poca cosa. Tenemos un ego desmesurado que dificulta nuestras relaciones. ¿Y qué pasará después? ●